

УДК 517.958:532.546

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ИЗДЕРЖКАМИ ПРОИЗВОДСТВА В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА НА НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

М.Е. Кали
(АО «КазНИПИМунайгаз»)

В статье приведены теоретические основы и практические аспекты управления издержками производства в системе менеджмента на нефтегазодобывающих предприятиях, а также разработан механизм управления издержками производства. Система управления затратами строится на процессном способе отражения систем и вписывается в современное законодательство, регулирующее эту сферу деятельности. Решающую роль в системе управления затратами предприятия играет социально-экономическая деятельность людей, которая тесно связана с производством нефти и газа.

Ключевые слова: издержки производства, механизм управления издержками, функции управления, место возникновения затрат (МВЗ)

Адрес связи: mkali1986@gmail.com

DOI: 10.5510/OGP20120300128

В современных условиях рыночной экономики одной из важнейших задач является максимально возможное управление производственными издержками предприятия. Поиск решений этой задачи находится в центре внимания практически любого промышленного предприятия, независимо от отраслевой принадлежности, юридического статуса, размера, финансового состояния, и нефтегазодобывающая компания в этом не исключение.

Различные теоретические основы и практические аспекты решения проблемы управления издержками рассмотрены в работах ученых постсоветского пространства: М.И.Баканова, Н.Г.Данилочкиной, А.А.Додонова, П.С.Безруких, А.Н.Кашаева, Б.И.Майданчика, В.Ф.Палия, Г.А.Соколовской, С.А.Стукова, А.Д.Трусова и других ученых. В зарубежной литературе определен вклад в проработку вопросов управления издержками внесли труды: К.Друри, В.Леонтьева, Дж.Рис, Д.Хан, Ч.Т.Хорнгрен, Дж.К.Шим, Дж.Фостер, П.Фридман и другие.

Несмотря на многочисленные научные и практические труды в рассматриваемой области, управление издержками до настоящего времени остается проблемным видом деятельности и областью знаний.

В рыночной экономике основной целью деятельности предприятий является достижение максимальной прибыли, поскольку прибыль – основа и источник средств для дальнейшего развития.

Экономический результат любой деятельности в общем виде определяется разностью дохода от продажи товаров (работ, услуг) и затрат на их производство и реализацию, поэтому трудно переоценить важность управления затратами на предприятиях. Управление затратами, как средства достижения предприятием высокого экономического результата не сводится только к снижению затрат, а распространяется на все элементы управления. В связи с этим разработка новых систем управления затратами – одна из актуальных проблем экономической теории и практики [1].

Чтобы выжить и развиваться в современном этапе рынка, очень важно осознание необходимости

управлять в нужном направлении производственными затратами. Управление затратами, как правило, осуществляется в несколько этапов:

- оценка фактического состояния;
- определение путей сокращения затрат с помощью планирования и контроля;
- выработка и принятие решений, направленных на снижение затрат.

Управление текущими (производственными) издержками является наиболее важным объектом финансового менеджмента производства, так как эти затраты непосредственно связаны с результатами производственной деятельности. Под управлением затратами можно понимать сознательное целенаправленное воздействие на снижение затрат через механизм управления [2].

Как автор данной работы в разработке механизма управления издержками придерживаюсь мнения большинства ученых по составу функций управления. Функции управления являются совокупностью механизма управления производственными издержками, т.е. управление затратами реализуется через различные функции. К ним относятся следующие (рис.1):

- Функция "планирования" - реализуется через разработку показателей, характеризующих уровень и динамику затрат;
- Функция "организация" - реализуется путем разработки норм и нормативов потребления ресурсов;
- Функция "мотивация" - через которую реализуется стимулирование работников к снижению затрат;
- Функция "контроль и регулирование" - реализуется через анализ и контроль над соблюдением норм, нормативов и экономических показателей;
- Функция "учет" - реализуется путем сбора фактических значений параметров и их обработки по заданным алгоритмам.

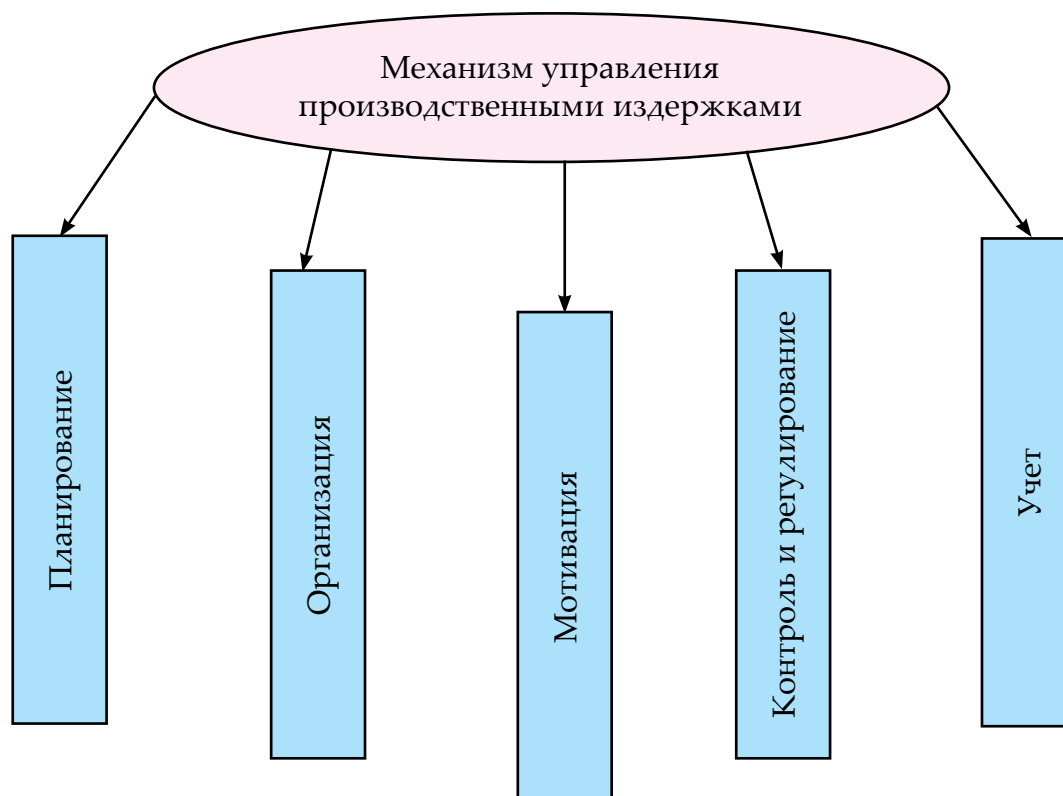


Рис.1. Механизм управления производственными издержками

При этом система управления затратами нефтегазодобывающего предприятия должна строиться на процессном способе отражения систем. В процессном способе отражения систем, в отличие от объектного способа, каждому входу соответствует выход, а его элементы постоянны. Это позволяет строить типовые функционально-структурные модели, играющие роль объективного стандарта для широкого класса систем и производить типизацию функций. Также процессное представление систем, принятое в системном анализе, является условием четкого разделения и взаимосвязи в них функций и методов (рис.2) [3].

Разработанная модель производственной структуры должна максимально сблизить организационные структуры основного производства, входящие в нефтяную компанию, и при этом иметь возможность отражать индивидуальные особенности деятельности каждой из них. Данное условие принципиально, учитывая цель внедрения на нефтегазодобывающих предприятиях ВИНК (вертикально-интегрированные нефтяные компании) единой информационной системы управления издержками, позволяющие реализовать необходимую методологию учета на уровне каждого предприятия и в то же время обеспечить возможность формирования консолидированной отчетности на уровне всего блока нефтедобычи нефтегазовой компании.

Такая типовая модель, жестко привязанная к технологической схеме процесса производства нефти и газа, выстроенной от скважины на конкретном месторождении до сдачи товарной нефти на узле учета нефтяного товарного терминала или железнодорож-

ной нефтеналивной станции, и стала основной для построения архитектуры новой методологии учета и внедрения современных информационных решений в управление издержками, обеспечивающих возможность реализации методологических подходов реструктуризации на практике [4].

В основе современной производственной структуры лежит принцип осуществления учета затрат по каждому выделенному «экономическому объекту», входящему в цепочку взаимосвязанных и взаимодействующих в процессе добычи, транспортировки и подготовки нефти, технологических и организационных объектов, примерная модель которых представлена на рисунке 2.

Под «экономическим объектом» в рамках совершения управления издержками понимается так называемое место возникновения затрат (МВЗ), представляющее собой технологический объект (группа объектов) или организационный (структурное подразделение, цех, участок, бригада и т.д.), участвующий в создании товарного продукта или услуги, и функция которого состоит в выпуске внутренних или внешних продуктов (услуг) одного вида. Примерами «экономических объектов» или МВЗ являются:

- скважины добывающих месторождений;
- скважины нагнетательных месторождений;
- трубопроводы месторождения;
- межпромысловые трубопроводы;
- система водоснабжения месторождения;
- ДНС, БКНС, УПН;
- управления цехов и т.д.

Сущность выделения «экономических объектов» (МВЗ) заключается в том, что все они пред-

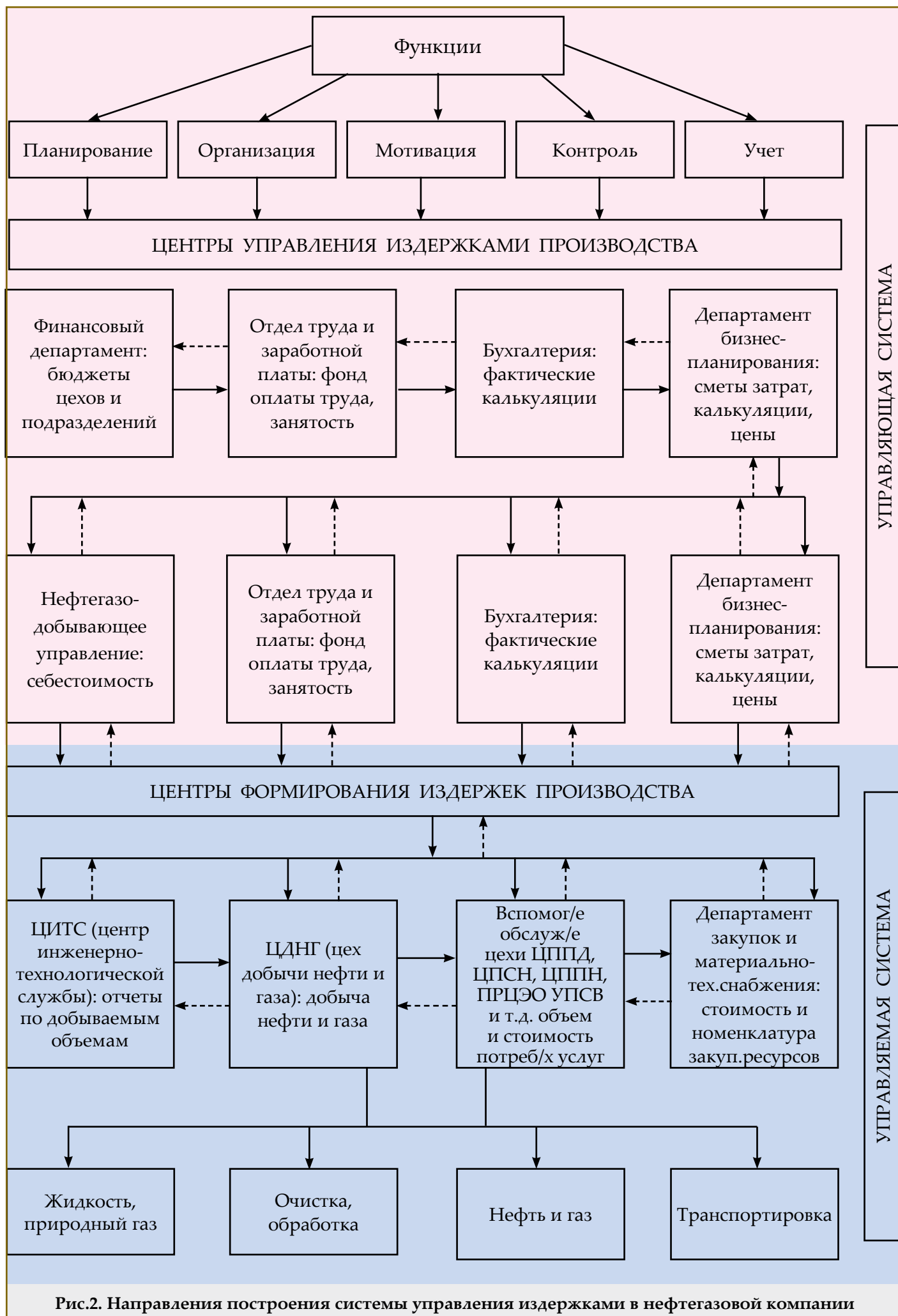


Рис.2. Направления построения системы управления издержками в нефтегазовой компании

ставляют собой «объекты управления», то есть, потребляя определенные ресурсы, данные объекты предназначены для получения конкретного результата их деятельности, но при этом степень эффективности их деятельности во многом зависит от оказываемого управленческими решениями воздействия, установленных ограничений и контроля за их соблюдением [4].

Экономические объекты (МВЗ), выделяемые в соответствии с новым подходом к построению производственной структуры в управлении производственными издержками, предусматривают следующую классификацию.

1. По видам объектов выделяют:

- объекты разработки – месторождения и залежи;
- технологические объекты – объекты добычи, сбора, транспортировки нефтесодержащей жидкости, подготовки нефти, поддержания пластового давления, энергообеспечения и др.;
- объекты общецехового или общепроизводственного назначения – управления участков, цехов, подразделений и др.

2. В зависимости от места в иерархической структуре выделяют:

- нефтегазодобывающее управление (НГДУ);
- структурные подразделения НГДУ;
- объекты, работающие на несколько цехов;
- производственные цеха и аппараты управления;
- объекты, работающие на несколько месторождений;
- месторождения;
- объекты в рамках месторождения.

Тем самым, иерархичная структура позволяет управлять производственными издержками на любом уровне системы в зависимости от целей и задач, ставящихся менеджером каждого отдельного уровня в процессе организации управления производством.

Данный подход позволяет рассчитывать и анализировать издержки не только в рамках производственно-хозяйственной деятельности предприятия, но и по центрам ответственности и местам формирования затрат внутри предприятия.

Использовать эту систему управления издержками можно в разных направлениях. Например, для выявления тенденций изменения затрат на производство в прошлом для того, чтобы спрогнозировать характер поведения затрат в будущем.

Или же элементарно для планирования: принятия решений о временном прекращении добычи нефти и газа или о внедрении в производство геолого-технического мероприятия для повышения дебита скважин. Определить себестоимость продукции и влияющие на неё факторы, выявить расхождения между запланированными и фактическими издержками – всего этого можно тоже добиться, используя информацию об издержках на производстве.

В конечном итоге, достичь полного контроля и размеренного регулирования, располагая сведениями о результатах деятельности, несравнимо легче, равно как и принимать решения по управлению производственным процессом.

Безусловно, всего этого можно добиться, если осуществлять процесс управления издержками на производстве на высоком уровне. А для того, чтобы этот уровень действительно был высоким, следует позаботиться о квалификации специалистов, управляющих затратами на предприятии и способных провести все необходимые анализы и операции в полном соответствии со всеми установленными правилами.

На помощь менеджерам предприятий, не нашедших в своём штате специалистов необходимой квалификации, приходит сеть Интернет. В настоящее время огромное количество сайтов предлагает услуги своих специалистов в сфере оптимизации затрат. Конечно, далеко не все из них достойны того, чтобы их услугами пользоваться, так как частенько за броской рекламной вывеской и громкими слоганами скрывается отсутствие профессионализма и проявляется простейшее желание заработать. Однако существуют и такие ресурсы, которые весьма серьёзно относятся к своей репутации и предоставляют услуги по оптимизации затрат на предприятии на высоком уровне.

Таким образом, управление издержками имеет огромное значение для обоснования принятия правильных управленческих решений на всех стадиях освоения природных ресурсов и мероприятий по оптимизации себестоимости в нефтегазодобывающих предприятиях. Достичь этого возможно путем обеспечения планирования, организации, мотивации, контроля и регулирования, и учета всех процессов, начиная с получения лицензии на недропользование и до сбыта нефти и газа.

Литература

1. Д.Дойл. Управление затратами. М.: ВолтерсКлувер, 2006 г. (D.Doyle. Management of costs. M.: Walters Cluver, 2006)
2. М.И.Трубочкина. Управление затратами на предприятии. М.: ИНФРА-М, 2005 г. (M.I.Trubochkina. Upravleniye zatratami na predpriyatii. M.: INFRA-M, 2005.)
3. А.Ф.Андреев, С.А.Березина и др. Издержки производства на предприятиях нефтегазового комплекса. М.: Издательский дом "Недра", 2011. (A.F.Andreyev, S.A.Berezina i dr. Izderjki proizvodstva na predpriyatiyah neftegazovogo kompleksa. M.: Izdatelskiy dom "Nedra", 2011.)
4. Э.А.Крайнова, А.Ф.Андреев. Организация производства. М.: Недра, 2010. (E.A.Kraynova, A.F.Andreyev. Organizatsiya proizvodstva. M.: Nedra, 2010.)

**The theoretical basis and practical aspects of production costs
in the management system for oil and gas companies**

M.N.Kali
(«KazNIPIMunayGas» JSC)

Abstract

The paper presents the theoretical basis and practical aspects of production costs in the management system for oil and gas companies, as well as a mechanism of production cost control. The cost management system is based on the process and the process of reflection systems to fit into modern legislation regulating this activity. A decisive role in the enterprise cost management is the socio-economic activities of the people, which are closely linked to the production of oil and gas.

**Neftqazçıxarma müəssisələrinin menecment sistemində
istehsal xərclərinin idarə edilməsinin nəzəri
əsasları və əməli aspektləri**

M.N.Kali
(«QazNIPIMunayQaz» SC)

Xülasə

Məqalədə, neftqazçıxarma müəssisələrinin menecment sistemində istehsal xərclərinin idarə edilməsinin nəzəri əsasları və praktiki aspektləri verilmiş, həmçinin istehsal xərclərinin idarə olunması mexanizmi işlənib hazırlanmışdır. Xərclərin idarəetmə sistemi, onun əksolunma prosesi tərzində qurulur və bu, fəaliyyət sahəsini nizamlayan müasir qanunvericilik daxilindədir. Müəssisə xərclərinin idarə olunmasında insanların neft və qaz istehsalı ilə sıx bağlı olduğu sosial-iqtisadi fəaliyyəti həlledici rol oynayır.